



ZASTĘPCA PREZYDENTA MIASTA PŁOCKA DS. ROZWOJU I INWESTYCJI

Płock, 13 grudnia 2012 roku

Do: WOP-I-RO.0003.846.2012.KS

**Szanowny Pan**  
**Arkadiusz Iwaniak**  
**Radny Miasta Płocka**

Szanowny Panie,

W odpowiedzi na Pana interpelację zgłoszoną między sesjami Rady Miasta Płocka w dniu 03.12.2012 roku dot. dokumentu „Polityka rozwoju gospodarczego Miasta Płocka na lata 2012 – 2022”, informuję, iż wraz z w/w dokumentem strategicznym powstało opracowanie wykonawcze pn. „Krótkookresowy program rozwoju gospodarczego miasta Płocka (IV kwartał 2012 – IV kwartał 2016)”. Dokument ten wskazuje konkretne działania wraz z harmonogramem i szacunkowym kosztem ich realizacji. Wszystkie elementy dokumentu były szczegółowo konsultowane z Wydziałem Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury, odpowiedzialnym za aktualizację Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego miasta Płocka.

W załączeniu przedstawiamy informacje na temat oferty inwestycyjnej miasta zawarte w „Krótkookresowym programie rozwoju gospodarczego miasta Płocka”.

Z poważaniem,

  
**ZASTĘPCA PREZYDENTA  
MIASTA PŁOCKA**  
Cezary Lewandowski

Załączniki:

1. Wyciąg z „Krótkookresowego programu rozwoju gospodarczego miasta Płocka (IV kwartał 2012 – IV kwartał 2016)” dot. oferty inwestycyjnej.

Otrzymują:

1. Adresat,
2. BRM – dw.
3. BOI – a/a
4. WRM – a/a
5. WOP – a/a

**URZĄD MIASTA PŁOCKA**  
Biuro Obsługi Rady Miasta  
29-400 Płock, Stary Rynek 1

19.12.2012

**URZĄD MIASTA PŁOCKA**

Wydział Organizacji i Procesów Pracy  
Oddział Organizacji i Zasobów Ludzkich

Referat Organizacyjno-Prawny  
miejscem dnia 14.12.2012

podpis

## Załącznik 1

### *Polityka Rozwoju Gospodarczego Miasta Płocka na lata 2012 - 2022*

#### **KRÓTKOOKRESOWY PROGRAM ROZWOJU GOSPODARCZEGO MIASTA PŁOCKA**

**IV kwartał 2012 – IV kwartał 2016**

*wyciąg*

# Wprowadzenie

---

Niniejszy Krótkookresowy Program Rozwoju Gospodarczego Miasta Płocka stanowi załącznik do długoterminowego dokumentu strategicznego Polityki Rozwoju Gospodarczego Miasta Płocka na lata 2012-2022. W poniższym dokumencie opisano szczegółowo działania, a częściowo również bardziej szczegółowo poddziałania, wynikające z Polityki Rozwoju Gospodarczego i przewidziane do realizacji przez Urząd Miasta Płocka i podmioty podlegające Urzędowi Miasta, ze szczególnym uwzględnieniem Biura Obsługi Inwestora (w ramach proponowanych zmian: Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera), będącego w największym stopniu odpowiedzialnym za wdrażanie Polityki Rozwoju Gospodarczego, w okresie od IV kwartału 2012 roku do IV kwartału 2016 roku, a więc w ciągu najbliższych 4 lat.

W dokumencie tym uwzględnione zostały cele operacyjne i działania zapisane w Polityce Rozwoju Gospodarczego, które przewidziane są do realizacji przez odpowiednie komórki merytoryczne Urzędu Miasta Płocka i jednostki zależne od miasta, we współpracy z partnerami zewnętrznymi.

Niniejszy Program Krótkookresowy został uzupełniony o prognozę finansową obejmującą wszystkie działania uwzględnione w Programie, w stosunku do których określone zostały koszty ich realizacji. Biorąc pod uwagę konieczność doprecyzowania kosztów przez poszczególne Wydziały Urzędu Miasta oraz jednostki zależne od miasta, prognoza została przygotowana w formie przedziałów kwotowych.

Program Krótkookresowy został również uzupełniony o szczegółowy harmonogram i szczegółowy kosztorys działań przewidzianych do realizacji przez Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera, i dotyczących stricte sfery gospodarczej.

# 1. Obszar strategiczny: ATRAKCYJNOŚĆ INWESTYCYJNA

## Cel operacyjny

### 1.3. Stworzenie i rozwój kompleksowej oferty inwestycyjnej miasta

#### Działanie

#### 1.3.1. Stworzenie i udostępnienie pełnej bazy ofert inwestycyjnych

**Podmiot odpowiedzialny:** Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera

**Opis działania:** Baza ofert inwestycyjnych znajdująca się w posiadaniu BOIE nie jest obecnie bezpośrednio dostępna dla inwestorów poprzez strony internetowe Urzędu Miasta, również nie wszystkie tereny inwestycyjne uznane za atrakcyjne w opracowanym dokumencie „Diagnozy potencjału inwestycyjnego Miasta Płocka” są włączone do podstawowej oferty inwestycyjnej prezentowanej w materiałach promocyjnych. Z tego względu wskazane jest uporządkowanie aktualnej bazy ofert inwestycyjnych i udostępnienie jej w formie drukowanej oraz w formie elektronicznej bezpośrednio na stronie internetowej Urzędu Miasta.

Działanie możliwe do przeprowadzenia po realizacji działania 1.1.1.

#### Mierniki rezultatu:

- stworzona pełna baza ofert inwestycyjnych w formie tradycyjnej i elektronicznej
- liczba ofert inwestycyjnych wprowadzonych do bazy
- uruchomiona baza ofert na stronie internetowej UM

#### Mierniki efektywności:

- liczba odwiedzin strony internetowej
- liczba zapytań ze strony inwestorów dotyczących oferty terenów inwestycyjnych

#### Partnerzy:

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Biuro Geodety Miasta
- Wydział Kształtowania Środowiska
- Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym
- PPPT S.A.

#### Zakres współpracy z partnerami:

- pozyskanie od odpowiednich wydziałów UM oraz PPPT S.A. informacji o poszczególnych terenach inwestycyjnych i ich uzbrojeniu

#### Poddziałania:

- Opracowanie/aktualizacja pełnej „Bazy ofert inwestycyjnych Płocka” wraz z kartami poszczególnych terenów i jej dostosowanie do potrzeb inwestorów z poszczególnych branż priorytetowych, druk 100 kompletów

**Koszt:** 10.000 (jedna edycja)

**Źródło finansowania:** środki własne UM Płock

**Termin:** I - II kwartał 2013, IV kwartał 2014 (aktualizacja)

- Przygotowanie elektronicznej wersji „Bazy ofert inwestycyjnych Płocka” i jej udostępnienie na stronie internetowej UM Płock, wraz z interaktywną mapą terenów inwestycyjnych

**Koszt:** 20.000

**Termin:** II kwartał 2013, aktualizacja na bieżąco

**Źródło finansowania:** środki własne UM Płock

## Działanie

### 1.3.2. Włączenie do oferty obszarów atrakcyjnych inwestycyjnie, nienależących do miasta

**Podmiot odpowiedzialny:** Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera

**Opis działania:** Rozwój oferty inwestycyjnej miasta uzależniony jest od włączenia do niej terenów będących obecnie w posiadaniu osób prywatnych. Ze względu na konieczność uzgodnienia sposobu włączenia tych terenów do oferty miasta, i ewentualnego ich wykupu, konieczne jest nawiązanie kontaktu z właścicielami poszczególnych terenów. Rozwój oferty inwestycyjnej miasta koncentrować się będzie na terenach określonych w dokumencie „Diagnozy potencjału inwestycyjnego Miasta Płocka” jako najbardziej atrakcyjne z punktu widzenia przyciągania inwestorów – terenach „Kostrogaj”, „Trzepowo” oraz „Ciechomice”, z których wszystkie trzy znajdują się obecnie w rękach prywatnych.

#### Mierniki rezultatu:

- liczba terenów prywatnych włączonych do oferty po uzgodnieniach z ich właścicielami

#### Mierniki efektywności:

- liczba zapytań ze strony inwestorów dotyczących terenów inwestycyjnych nienależących do miasta

#### Partnerzy:

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym
- Biuro Geodety Miasta

#### Zakres współpracy z partnerami:

- Ustalenie właścicieli poszczególnych terenów planowanych do włączenia do oferty inwestycyjnej
- Nawiązanie kontaktów z właścicielami poszczególnych terenów przez odpowiednie wydziały UM, ustalenie zainteresowania przeznaczeniem poszczególnych terenów pod inwestycje

#### Poddziałania:

- Identyfikacja najbardziej atrakcyjnych działek do przeznaczenia pod inwestycje w ramach terenów „Ciechomice”, „Kostrogaj”, „Trzepowo”

**Koszt:** (brak)

**Termin:** I kwartał 2013 – II kwartał 2015 (stopniowo, w miarę postępów prac nad budową trasy północno-zachodniej powiązanej z przyszłymi obwodnicami)

**Źródło finansowania:** (brak)

- |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>➤ Ustalenia z właścicielami gruntów co do ich chęci włączenia terenów do oferty inwestycyjnej miasta, sformułowanie wniosków co do zasadności wykupu i komasacji gruntów w sąsiedztwie trasy północno-zachodniej i obwodnic<br/> <b>Termin:</b> I kwartał 2013 – IV kwartał 2015 (stopniowo, w miarę postępów prac nad budową trasy północno-zachodniej i obwodnic)</p> <p>➤ Włączanie gruntów prywatnych do oferty inwestycyjnej miasta, w przypadku zgody ich właścicieli<br/> <b>Termin:</b> II kwartał 2013 – IV kwartał 2015</p> | <p><b>Koszt:</b> 50.000 (ewentualne koszty administracyjne)</p> <p><b>Źródło finansowania:</b> Środki własne UM Płock, środki UE</p> <p><b>Koszt:</b> (brak)</p> <p><b>Źródło finansowania:</b> (brak)</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Działanie

### 1.3.3. Utworzenie podstrefy SSE w mieście

#### Podmiot odpowiedzialny: Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera

**Opis działania:** Biorąc pod uwagę, że nadal jednym z ważniejszych kryteriów, jakimi kierują się przedsiębiorcy przy podejmowaniu decyzji o nowej inwestycji w Polsce, jest możliwość skorzystania z zachęt inwestycyjnych, jakie oferują specjalne strefy ekonomiczne, wskazane jest, by również Płock dysponował stałą podstrefą SSE i objął nią część oferowanych terenów inwestycyjnych. Objęcie podstrefą SSE pierwszych 15-20 ha terenów w Płocku umożliwi następnie, w dalszej kolejności, włączenie do podstrefy ewentualnych kolejnych terenów, jakie będą przystosowywane do potrzeb inwestorów, już w dużo prostszy sposób. Ze względu na fakt, że podstrefą mogą być objęte tereny będące bezpośrednio w posiadaniu jednostki samorządu terytorialnego, rekomendowanym terenem do objęcia podstrefą SSE jest wydzielona część terenów płockiego lotniska, położonych w północnej części działki, graniczących z projektowaną obwodnicą północną, o powierzchni około 30ha. Wydzielenie terenów nie będzie stanowić przeszkody dla rozwoju płockiego lotniska. Jego wydzielenie zależy, a także utworzenie podstrefy SSE zależy przede wszystkim od woli i decyzji władz miasta.

#### Mierniki rezultatu:

- Wydzielenie działki na potrzeby przygotowania terenów dla inwestorów
- Uzbrojenie terenu
- Liczba kontaktów ze strefami SSE
- Podpisanie umowy z wybraną strefą na objęcie podstrefą SSE wydzielonych terenów

#### Mierniki efektywności:

- liczba zapytań ze strony inwestorów dotyczących terenów inwestycyjnych objętych SSE
- liczba inwestorów, którzy planują lub realizują inwestycję na terenach objętych SSE

**Partnerzy:**

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym
- Biuro Geodety Miasta
- Specjalne Strefy Ekonomiczne

**Zakres współpracy z partnerami:**

- Przeprowadzenie procedury wydzielenia terenów pod inwestycje z terenów lotniska
- Nawiązanie rozmów z poszczególnymi SSE i wybór SSE najbardziej odpowiadającej potrzebom miasta

**Poddziałania:**

- Wydzielenie obszaru pod inwestycje z obszaru obecnego lotniska z uwzględnieniem interesów przyszłych inwestorów

**Termin:** IV kwartał 2012 – I kwartał 2013

**Koszt:** (brak kosztów)

**Źródło finansowania:** Środki własne UM Płock

- Nawiązanie kontaktów z SSE – negocjacje i wybór optymalnej Strefy

**Termin:** I – II kwartał 2013

**Koszt:** 40.000

**Źródło finansowania:** Środki własne UM Płock

- Uzbrojenie wydzielonych terenów, w powiązaniu z budową trasy północno-zachodniej i obwodnic\*

**Termin:** II kwartał 2013 – IV kwartał 2014

**Koszt:** ok. 15-20 mln zł (koszt może być uwzględniony w kosztach budowy obwodnicy północnej na odcinku Bielska-Otolińska, w szczególności wskazane jest prowadzenie mediów w ciągu obwodnicy w ramach jej realizacji) – koszt nie wchodzący w zakres budżetu BOIE

**Źródło finansowania:** środki własne UM Płock, środki UE (w przypadku ogłoszenia naboru do działania 1.3. RPO w 2013 r.)

**Koszt:** 20.000

**Źródło finansowania:** Środki własne UM Płock, środki UE

- Przeprowadzenie procedury włączenia terenów do SSE

**Termin:** II kwartał 2013 – IV kwartał 2013

\* poddziałanie będące poza bezpośrednimi kompetencjami BOIE, realizowane przez Pełnomocnika ds. Inwestycji Strategicznych UM, przy współpracy z Wydziałem Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury oraz Wydziałem Inwestycji i Remontów, niezbędne do osiągnięcia zakładanych celów związanych z ustanowieniem podstrefy SSE w Płocku

## Działanie

### 1.2.4. Wykupienie gruntów najbardziej atrakcyjnych inwestycyjnie

**Podmiot odpowiedzialny:** Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym

**Opis działania:** Wykup terenów najbardziej atrakcyjnych inwestycyjnie jest strategicznym krokiem mającym na celu przedstawienie potencjalnym inwestorom bogatej oferty inwestycyjnej miasta. Działanie to jest również konieczne z racji zmniejszających się zasobów terenów inwestycyjnych w obrębie Płockiego Parku Przemysłowo-Technologicznego. Ponadto inwestycja w postaci wykupienia terenów inwestycyjnych, następnie uzbrojenia ich i przystosowania do wymagań i zapotrzebowań potencjalnych inwestorów może być opłacalna ekonomicznie. W krótkiej perspektywie wykup terenów powinien być realizowany przy okazji wykupu terenów pod inwestycje drogowe, w szczególności związane z budową trasy północno-zachodniej i obwodnic. Szczegółowe cele w tym zakresie powinny być doprecyzowane przez Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym przy współpracy z pozostałymi partnerami.

**Partnerzy:**

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Biuro Geodety Miasta
- Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera

**Zakres współpracy z partnerami:**

- Wskazanie terenów najbardziej atrakcyjnych z punktu widzenia inwestorów
- Przygotowanie dokumentacji niezbędnej do przeprowadzenia wykupów

**Termin:** I kwartał 2013 - IV kwartał 2016

**Koszt:** 5-35 mln (w zależności od zaawansowania inwestycji drogowych, możliwości budżetowych i popytu inwestorów)

**Źródło finansowania:** Środki własne UM Płock

## Działanie

### 1.2.5. Opracowanie strategii majątkowej gminy

#### Podmiot odpowiedzialny: Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym

**Opis działania:** Opracowanie strategii majątkowej gminy ma na celu sklasyfikowanie i scharakteryzowanie znajdujących się we władaniu miasta nieruchomości, jak również wskazanie przeznaczenia dla poszczególnych terenów, z uwzględnieniem możliwości przeznaczenia terenów będących własnością miasta pod konkretne inwestycje. Kolejnym krokiem jest opisanie stanu nieruchomości, wskazanie inwestycji koniecznych i fakultatywnych, które powinny być przeprowadzone na ich rzecz.

Szczegółowe cele w tym zakresie powinny być doprecyzowane przez Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym przy współpracy z pozostałymi partnerami.

#### Partnerzy:

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Wydział Inwestycji i Remontów
- Biuro Nadzoru Właścicielskiego
- Agencja Rewitalizacji Starówki Sp. z o.o.
- Rynex Sp. z o.o.
- Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera

#### Zakres współpracy z partnerami:

- Uzgodnienie sposobów przeznaczenia poszczególnych terenów
- Ustalenie możliwości przeprowadzenia inwestycji na poszczególnych terenach

**Termin:** I – II kwartał 2013

**Koszt:** (brak kosztów)

**Źródło finansowania:** (brak kosztów)

## Działanie

### 1.2.6. Wypracowanie optymalnego modelu zarządzania majątkiem komunalnym gminy

**Podmiot odpowiedzialny:** Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym

**Opis działania:** Wypracowanie optymalnego modelu zarządzania majątkiem komunalnym gminy ma na celu wyznaczenie podmiotu odpowiedzialnego za zarządzanie poszczególnymi nieruchomościami miasta, opracowanie zakresu jego działalności, a także odpowiedzialności.

Szczegółowe cele w tym zakresie powinny być doprecyzowane przez Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym przy współpracy z pozostałymi partnerami.

**Partnerzy:**

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Wydział Inwestycji i Remontów
- Biuro Nadzoru Właścicielskiego
- Agencja Rewitalizacji Starówki Sp. z o.o.
- Rynex Sp. z o.o.
- Wydział Skarbu i Budżetu
- Biuro Radców Prawnych

**Zakres współpracy z partnerami:**

- Uzgodnienia dotyczące ewentualnych zmian w sposobie zarządzania majątkiem komunalnym gminy

**Termin:** III – IV kwartał 2013

**Koszt:** (brak kosztów)

**Źródło finansowania:** (brak kosztów)

## Działanie

### 1.2.7. Przygotowanie terenów pod inwestycje

#### Podmiot odpowiedzialny: Wydział Inwestycji i Remontów

**Opis działania:** Przygotowanie terenów inwestycyjnych polega przede wszystkim na uzbrojeniu terenów w takim stopniu, w jakim możliwe jest rozpoczęcie na nim działań inwestycyjnych (powinny mieć one dostęp do podstawowych mediów). W ramach tego działania należy uwzględnić również doprowadzenie dróg do działek inwestycyjnych. Jednym z elementów przygotowania terenów jest dozbrojenie terenów w ramach przygotowania terenów pod podstrefę SSE (działanie 1.2.3.)

Szczegółowe cele w tym zakresie powinny być doprecyzowane przez Wydział Inwestycji i Remontów przy współpracy z pozostałymi partnerami.

#### Partnerzy:

- Wydział Gospodarki Mieniem Komunalnym
- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Biuro Geodety Miasta
- Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera

#### Zakres współpracy z partnerami:

- Wybór terenów inwestycyjnych pod kątem ich uzbrojenia
- Przygotowanie dokumentacji pod realizację projektów związanych z uzbrojeniem terenów

#### Termin:

III kwartał 2013 – IV kwartał 2016

**Koszt:** ok. 15-30 mln zł (koszt pokrywa się z podziałaniem działania 1.2.3. – wartość zależna od postępów w wykupywaniu nowych terenów pod inwestycje i popytu na tereny ze strony inwestorów, koszty mogą być uwzględnione w kosztach budowy trasy północno-zachodniej i obwodnic, w zakresie prowadzenia mediów w ich ciągu)

**Źródło finansowania:** środki własne UM Płock, środki UE

## Działanie

### 1.2.8. Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego

#### Podmiot odpowiedzialny: Biuro Geodety Miasta

**Opis działania:** Opracowanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego jest niezwykle ważnym elementem w procesie tworzenia korzystnego obrazu miasta. Posiadanie planów miejscowych pozwala na uregulowanie przeznaczenia, warunków zagospodarowania i zabudowy terenów. Umożliwia to stworzenie jasnej sytuacji dla mieszkańców, działających na terenie miasta przedsiębiorców, urzędników, jak i również inwestorów. Dzięki temu każda z powyższych grup zainteresowanych jest pewna co do przeznaczenia terenów znajdujących się w ich sąsiedztwie. Ponadto plan miejscowy jest istotnym narzędziem w stymulowaniu procesu rozwoju miasta w określonym kierunku, przy jednoczesnym powstrzymaniu działań inwestycyjnych, które mogłyby zakłócać koncepcję przeznaczenia poszczególnych obszarów miejskich.

Szczegółowe cele w tym zakresie powinny być doprecyzowane przez Biuro Geodety Miasta przy współpracy z pozostałymi partnerami.

#### Partnerzy:

- Wydział Strategii Rozwoju Miasta, Urbanistyki i Architektury
- Biuro Obsługi Inwestora i Eksportera
- Wydział Inwestycji i Remontów
- Biuro Miejskiego Konserwatora Zabytków
- Wydział Kształtowania Środowiska

#### Zakres współpracy z partnerami:

- Ustalanie priorytetowych terenów do objęcia miejscowymi planami zagospodarowania przestrzennego

#### Termin:

I kwartał 2013 – IV kwartał 2016

**Koszt:** 500-750 tys. zł (bez uwzględnienia ewentualnych skutków wprowadzenia planów)

**Źródło finansowania:** środki własne UM Płock