



PREZYDENT MIASTA PŁOCKA

**Zarządzenie Nr 1992/2026
Prezydenta Miasta Płocka
z dnia 28 lipca 2026 roku**

w sprawie: realizacji, monitoringu i aktualizacji „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+”

Na podstawie art. 30 ust. 1 i art. 33 ust. 5 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2026 r. poz. 662), § 2 Uchwały Nr 315/XVII/2025 Rady Miasta Płocka z dnia 25 września 2025 roku w sprawie przyjęcia „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+” oraz § 3 ust. 1 i 2 Regulaminu organizacyjnego Urzędu Miasta Płocka wprowadzonego Zarządzeniem Nr 900/2025 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 30 kwietnia 2025 roku ze zm. zarządzam, co następuje:

§ 1

Zobowiązuję komórki organizacyjne Urzędu Miasta Płocka, jednostki organizacyjne i instytucje Miasta Płocka oraz spółki z udziałem Miasta Płocka do realizacji celów i opracowywania dokumentów wykonawczych (polityk i programów) realizujących „Strategię Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+” (zwaną dalej „Strategią”), przyjętą Uchwałą Nr 315/XVII/2025 Rady Miasta Płocka z dnia 25 września 2025 roku (zwaną dalej „Uchwałą”).

§ 2

1. Strategia jest nadrzędnym dokumentem programowym Miasta Płocka.
2. Dokumenty wykonawcze, w tym polityki i programy, muszą być zgodne z wytycznymi określonymi w Strategii, w szczególności zawierać: odniesienie do konkretnego celu strategicznego i wskazanie kierunku działań.
3. Projekt dokumentu wykonawczego przed przekazaniem na posiedzenie Kolegium Prezydenta Miasta podlega uzgodnieniu z Wydziałem Strategii, Architektury i Urbanistyki.
4. Komórka organizacyjna, opracowująca dokument wykonawczy, planuje swoje działania w sposób umożliwiający uwzględnienie uwag Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki do dokumentu końcowego.
5. Uzgodnienie dokumentu wykonawczego Wydział Strategii, Architektury i Urbanistyki dokonuje na podstawie udostępnionego projektu dokumentu końcowego w systemie elektronicznego obiegu dokumentów.

§ 3

1. System realizacji Strategii został określony w Uchwale Nr 315/XVII/2025 Rady Miasta Płocka z dnia 25 września 2025 roku.
2. Monitoring Strategii prowadzi się w celu oceny postępów w realizacji celów strategicznych.

3. Monitoring obejmuje w szczególności:

- 1) wskaźniki określone w rozdziale 5.6 Strategii oraz w załączniku do niniejszego zarządzenia;
 - 2) opisy poszczególnych kierunków działań w ramach celów strategicznych określonych w rozdziale 5.2 Strategii;
 - 3) listę dokumentów wykonawczych (polityk i programów) wskazaną w rozdziale 6.2 Strategii.
4. Monitoring bieżący Strategii prowadzi się corocznie.
5. Wynikiem monitoringu jest raport z realizacji Strategii (zwany dalej „raportem”).
6. Raport przedstawia się corocznie w październiku na posiedzeniu Kolegium Prezydenta Miasta oraz udostępnia publicznie.

§4

1. Komórki organizacyjne są zobowiązane do przekazywania informacji niezbędnych do sporządzenia raportu w terminie do dnia 5 września każdego roku.
2. Informacje muszą być zaakceptowane przez kierownika komórki organizacyjnej oraz podpisane przez właściwego Zastępcę Prezydenta, Sekretarza Miasta lub Skarbnika Miasta.
3. Dyrektor Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki określa odrębnym pismem wiodącą komórkę organizacyjną dla każdego kierunku działań, która pozyskuje informacje do raportu w zakresie wskaźników oraz sporządza opis dla kierunku działań.
4. Komórka organizacyjna odpowiedzialna za realizację dokumentu wykonawczego przygotowuje i aktualizuje podstawowe informacje, w szczególności: podstawę prawną oraz cel i zakres dokumentu.
5. Informacje przekazuje się do Wydziału Strategii, Architektury i Urbanistyki.

§ 5

1. Monitoring Strategii może być uzupełniony o wyniki konsultacji społecznych lub opinie ekspertów. Materiały w tym zakresie przygotowuje Wydział Strategii, Architektury i Urbanistyki.
2. W przypadku zdiagnozowania istotnych szans lub zagrożeń dla realizacji Strategii Prezydent Miasta Płocka może powołać zespoły zadaniowe, których ustalenia przedstawia się Prezydentowi Miasta.

§ 6

Aktualizację Strategii inicjuje się na podstawie wyników monitoringu.

§ 7

Koordynację i nadzór nad wdrażaniem oraz monitoringiem Strategii sprawuje Referat Strategii i Planowania w Wydziale Strategii, Architektury i Urbanistyki.

§ 8

Traci moc Zarządzenie Nr 167/2024 Prezydenta Miasta Płocka z dnia 10 lipca 2024 roku.

§ 9

Wykonanie zarządzenia powierza się Zastępcy Prezydenta Miasta Płocka ds. Rozwoju i Inwestycji.

§ 10

Zarządzenie wchodzi w życie z dniem podpisania.

Prezydent Miasta Płocka
/-/ Andrzej Nowakowski

Załącznik
do Zarządzenia Nr 1992/2026
Prezydenta Miasta Płocka
z dnia 28 lipca 2026 roku

Podstawowe i uzupełniające wskaźniki realizacji celów strategicznych „Strategii Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka 2035+”

Cele strategiczne i kierunki działania	Wskaźniki podstawowe i uzupełniające*	Pożądany kierunek zmiany wskaźnika
1. AKTYWNE SPOŁECZEŃSTWO I ROZWINIĘTY SEKTOR USŁUG PUBLICZNYCH	■ Pielęgniarki i położne na 10 tys. ludności	wzrost
	■ Frekwencja w Budżecie Obywatelskim Płocka (%)	wzrost
	■ Liczba uczestników imprez sportowych na 1000 ludności	wzrost
1.1. Poprawa stanu zdrowia mieszkańców i jakości opieki zdrowotnej	■ Lekarze pracujący wg podstawowego miejsca pracy na 10 tys. mieszkańców	wzrost
	■ Czas oczekiwania na wybrane lekarskie porady specjalistyczne wg podstawowych specjalności	spadek
	■ Liczba beneficjentów programów zdrowotnych Urzędu Miasta Płocka	wzrost
1.2. Rozwój bazy sportowej i upowszechnianie zdrowego stylu życia	■ Punkty zdobyte przez zawodników płockich klubów sportowych w imprezach zaliczanych do systemu sportu młodzieżowego	wzrost
	■ Liczba dyscyplin sportowych, w których realizowane są zadania publiczne zlecane organizacjom pozarządowym w zakresie wspierania i upowszechniania kultury fizycznej	stabilizacja
	■ Liczba uczestników stałych zajęć sportowych odbywających się na obiektach Miejskiego Ośrodka Sportu i Rekreacji Płock Sp. z o.o. na 1000 mieszkańców	wzrost
1.3. Upowszechnienie różnorodnych form kultury oraz rozwój oferty czasu wolnego	■ Liczba uczestników masowych imprez artystyczno-rozrywkowych na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Liczba uczestników wydarzeń kulturalnych organizowanych przez publiczne instytucje kultury (teatry i instytucje muzyczne, muzea i oddziały muzealne, galerie sztuki, kina oraz centra, ośrodki kultury, domy kultury, kluby i świetlice) na 1000 mieszkańców	wzrost

Cele strategiczne i kierunki działania	Wskaźniki podstawowe i uzupełniające*	Pożądany kierunek zmiany wskaźnika
1.4. Wzmacnianie aktywności społecznej i integracja Płocczan	■ Liczba wolontariuszy prowadzących działania przy realizacji projektów, na które organizacje pozarządowe otrzymały dotacje	stabilizacja
	■ Liczba wydarzeń zorganizowanych wspólnie przez Miasto i organizacje pozarządowe	wzrost
	■ Liczba aktywnych użytkowników (na dzień 31.12 każdego roku) Płockiej Karty Mieszkańca na 1000 mieszkańców	wzrost
2. DYNAMICZNY HUB INNOWACJI I TECHNOLOGII	■ Liczba podmiotów gospodarczych na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Liczba absolwentów szkół wyższych na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Liczba zarejestrowanych bezrobotnych	spadek
2.1. Innowacyjna edukacja oraz opieka przedszkolna i nad dziećmi do lat trzech	■ Liczba miejsc w żłobkach i klubach dziecięcych na 1000 dzieci w wieku do 3 lat	stabilizacja
	■ Liczba oddziałów patronackich w płockich szkołach średnich	wzrost
	■ Liczba laureatów olimpiad przedmiotowych	wzrost
	■ Udział absolwentów branżowych szkół I stopnia oraz techników w ogólnej liczbie absolwentów szkół ponadpodstawowych	stabilizacja
2.2. Wzmocnienie pozycji i znaczenia gospodarczego szkolnictwa wyższego	■ Liczba studentów szkół wyższych w Płocku na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Liczba kierunków studiów szkół wyższych w Płocku	wzrost
	■ Liczba uzyskanych stopni naukowych doktora przez uczestników szkoły doktorskiej w Płocku	wzrost
2.3. Rozwój gospodarki opartej na wiedzy	■ Liczba podmiotów gospodarczych prowadzących działalność w sekcji M (działalność profesjonalna, naukowa i techniczna) na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Liczba podmiotów gospodarczych w usługach wyższego rzędu (sekcje J-R) na 1000 mieszkańców	wzrost
2.4. Prowadzenie proinwestycyjnej polityki gospodarczej wspierającej tworzenie nowych miejsc pracy oraz rozwój przedsiębiorczości mieszkańców	■ Liczba usług w Urzędzie Miasta Płocka dostępnych w formie elektronicznej w ramach e-administracji	wzrost
	■ Liczba posiedzeń Płockiej Rady Gospodarczej	wzrost
	■ Stopa bezrobocia rejestrowanego w %	spadek

Cele strategiczne i kierunki działania	Wskaźniki podstawowe i uzupełniające*	Pożądany kierunek zmiany wskaźnika
	■ Oferty pracy zgłoszone w ciągu roku do Miejskiego Urzędu Pracy na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Udział cudzoziemców w ogólnej liczbie wykonujących pracę wg miejsca zamieszkania	stabilizacja
2.5. Rozwinięta współpraca samorządów obszaru funkcjonalnego miasta Płocka	■ Liczba komisji merytorycznych Związku Miast Polskich z udziałem przedstawicieli Urzędu Miasta Płocka	stabilizacja
	■ Liczba przedsięwzięć realizowanych we współpracy z samorządami lokalnymi w zakresie planowania rozwoju	wzrost
3. HARMONIJNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA	■ Emisja zanieczyszczeń gazowych z zakładów szczególnie uciążliwych	spadek
	■ Przeciętna powierzchnia użytkowa mieszkania na 1 osobę	wzrost
	■ Długość dróg dla rowerów wraz z długością dróg publicznych w Strefach Tempo 30 i zamieszkania	wzrost
3.1. Zapewnienie wysokiej jakości tkanki miejskiej	■ Liczba wydanych opinii plastycznych przez Zespół ds. Estetyki Miasta	wzrost
	■ Procent powierzchni miasta objętej planami zagospodarowania przestrzennego z wyłączeniem terenów zamkniętych	wzrost
	■ Odsetek budynków gminnych w stanie technicznym dobrym (niewymagających napraw), będących w zarządzie Zarządu Budynków Komunalnych w Płocku	wzrost
3.2. Rewitalizacja zdegradowanych obszarów miasta	■ Stopień realizacji celów szczegółowych określonych w programie rewitalizacji	wzrost
	■ Liczba zrealizowanych przedsięwzięć ujętych w programie rewitalizacji	wzrost
	■ Liczba lokali wynajmowanych w programie „Mieszkania na start” na obszarze rewitalizacji	wzrost
3.3. Wykorzystanie potencjału turystycznego	■ Powierzchnia terenów rekreacyjno-wypoczynkowych	wzrost
	■ Liczba odwiedzających Miejski Ogród Zoologiczny w Płocku na 1000 mieszkańców	wzrost
	■ Liczba turystów korzystających z noclegów w turystycznych obiektach noclegowych	wzrost
3.4. Rozwój terenów zielonych wraz z adaptacją do zmian klimatu	■ Udział terenów zieleni w powierzchni ogółem	wzrost
	■ Liczba akcji informacyjno-edukacyjnych z zakresu edukacji ekologicznej skierowanych do mieszkańców	wzrost
	■ Pojemność zbiorników retencyjnych bez Zbiornika Włocławskiego	wzrost

Cele strategiczne i kierunki działania	Wskaźniki podstawowe i uzupełniające*	Pożądany kierunek zmiany wskaźnika
3.5. Poprawa jakości powietrza w mieście i ochrona środowiska	■ Liczba punktów pomiarowych jakości powietrza	stabilizacja
	■ Udział autobusów niskoemisyjnych i zeroemisyjnych w taborze Komunikacji Miejskiej-Płock Sp. z o.o.	wzrost
3.6. Wysoka dostępność infrastruktury technicznej i komunalnej	■ Odsetek budynków mieszkalnych z przyłączem sieci gazowej	wzrost
	■ Odsetek budynków mieszkalnych z przyłączem sieci ciepłowniczej	wzrost
	■ Długość sieci kanalizacyjnej w relacji do sieci wodociągowej (tzw. wskaźnik skanalizowania)	wzrost
	■ Udział odpadów zebranych selektywnie w relacji do ogółu odpadów	wzrost
3.7. Wzrost odporności miasta na sytuacje kryzysowe i zapewnienie wysokiego poziomu bezpieczeństwa publicznego	■ Liczba zdarzeń wymagających udziału jednostek ochrony przeciwpożarowej	spadek
	■ Przestępstwa stwierdzone przez Policję na 1000 mieszkańców	spadek
	■ Liczba kamer działających w ramach systemu monitoringu miejskiego	wzrost
3.8. Zapewnienie wydajnego systemu transportowego	■ Długość dróg dla rowerów	wzrost
	■ Liczba wypadków drogowych	spadek
	■ Liczba pasażerów korzystających z Komunikacji Miejskiej-Płock Sp. z o.o. na 1 mieszkańca	wzrost
	■ Liczba miejsc postojowych na parkingach P&R	wzrost

* Jeśli nie zaznaczono inaczej wszystkie wskaźniki mierzone są rocznie.